

แนวทางการปฏิบัติราชการแก่ผู้บริหารและบุคลากร กรมประมง
ของอธิบดีกรมประมง (นายบัญชา สุขแก้ว)
วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๗ ณ ห้องประชุมอานนท์ กรมประมง

ประเด็นแนวทางการปฏิบัติราชการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. สนองงานสถาบันพระมหากษัตริย์ โครงการพระราชดำริ และพระบรมราโชบาย กรมประมงต้องให้ความสำคัญในการสนองงานสถาบันพระมหากษัตริย์ โครงการพระราชดำริ และพระบรมราโชบาย เพื่อสืบสาน รักษา ต่อยอด และสนอง งานตามพระราชดำริสร้างอาชีพประมงยั่งยืน ทุกหน่วยงานที่มีภารกิจสนองงานพระราชวัง และพระราชตำหนักต่าง ๆ ต้องให้ ความสำคัญกับภารกิจดังกล่าวเป็นอันดับแรก ถ้าพบปัญหาต้องรีบรายงานเพื่อ ร่วมกันแก้ไขให้งานที่ออกมาสมพระเกียรติ ต้องน้อมนำพระบรมราโชบาย มาเป็น แนวทางการปฏิบัติ เพื่อพัฒนางานส่งเสริมพัฒนาอาชีพด้านการประมงและฟื้นฟู ทรัพยากรสัตว์น้ำในพื้นที่ดังนี้ ๑. งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพในชนบทให้เน้นการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่และวัฒนธรรมของชุมชน สร้างจุดเรียนรู้/จุดสาธิต งานส่งเสริมกับงานวิชาการต้องทำร่วมกับเกษตรกรให้เขาได้ร่วมทำเห็นผลเชิงประจักษ์ ถึงจะเปลี่ยนวิธีคิดได้ ๒. ส่งเสริมให้มีการรวมกลุ่มพัฒนาอาชีพที่หลากหลายเพื่อเสริมสร้างรายได้ เช่น การพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ แปรรูปสัตว์น้ำในแหล่งน้ำ ทำของ ที่ระลึกสินค้าพื้นเมือง ๓. งานด้านการการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำ โดยการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำภายใต้ การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากร ประมง ๔. งานด้านการอนุรักษ์พันธุ์สัตว์น้ำในแหล่งน้ำ เน้นการฟื้นฟูสัตว์น้ำ สัตว์น้ำ ประจำถิ่นและหายาก เช่น การศึกษาวิจัยสัตว์น้ำที่หายากในพื้นที่สูง เพื่อคงความ หลากหลายทางชีวภาพอย่างแท้จริง เช่น โครงการฟื้นฟูปลาไทยในสายน้ำสำคัญ ๕. ขอให้ทุกหน่วยงาน สนองงาน จิตอาสา ปล่อยปลา กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ โดยสำนักงานประมงจังหวัดร่วมกับหน่วยงานในจังหวัด และกองที่เกี่ยวข้องที่เป็น หน่วยผลิตสัตว์น้ำเพื่อเตรียมพันธุ์สัตว์น้ำเสริมกิจกรรมและกองพระราชดำริและ กิจกรรมพิเศษ เกี่ยวกับรูปแบบและพิธีการ โดยประสานงานร่วมจัดงานกับผู้ว่า ราชการจังหวัดและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ๖. งานโครงการฟาร์มตัวอย่างและโครงการหลวง ควรพัฒนารูปแบบ วิธีการ ที่เกษตรกรสามารถนำไปต่อยอดได้อย่างเหมาะสม	กคพ. สน.ปจ. กพจ. กพข. กปจ. สปก. และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นแนวทางการปฏิบัติราชการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๒. งานวิชาการตอบสนองการบริหารจัดการทรัพยากรและการส่งเสริมอาชีพและการกำหนดมาตรการ การทำงานวิชาการควรนำไปใช้ประโยชน์ได้ ดังนี้ ๑. งานวิชาการเพื่อกำหนดแนวทางการส่งเสริมด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจะทำให้ทราบข้อมูลสถานการณ์ ปัญหาและแนวทางการพัฒนาเพื่อกำหนดแนวทางการส่งเสริมด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ๒. งานศึกษาวิจัยเพื่อทราบข้อมูลอุปสงค์อุปทาน เพื่อนำมาวางแผนการผลิตตลอดห่วงโซ่คุณค่า ในการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดภายใต้แนวคิด ตลาดนำการผลิต ๓. งานวิชาการที่พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิต และพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ๔. งานวิชาการตอบสนองการบริหารจัดการทรัพยากรให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทของแต่ละพื้นที่ ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลทางวิชาการที่จำเป็นอย่างเฉพาะในแต่ละประเด็นหรือของแต่ละพื้นที่ในการแก้ปัญหาและบริหารจัดการประมงให้มีประสิทธิภาพ ๕. งานวิชาการสำหรับการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ เช่น ลักษณะระบบนิเวศความสมบูรณ์ของแหล่งน้ำ คุณภาพน้ำ สถานภาพของสัตว์น้ำ (ชนิดและจำนวนพันธุ์สัตว์น้ำ) ๖. งานวิชาการเพื่อเป็นข้อการบริหารจัดการผู้ใช้ทรัพยากร เช่น ลักษณะของผู้ใช้ทรัพยากร (ชาวประมงและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย) สภาพะทำการทำการประมง ประสิทธิภาพของเครื่องมือประมง ตลอดจนข้อมูลวิชาการเพื่อกำหนดกฎระเบียบต่าง ๆ เช่น การออกใบอนุญาตทำการประมงต่าง ๆ การปรับปรุงกฎระเบียบมาตรการหรือประกาศต่าง ๆ มีความจำเป็นที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง	กยผ. ผู้เชี่ยวชาญ กพจ. กพช. กปจ. กพก. กพท. สนง.ปจ. สปก. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๓. การแก้ปัญหาด้านการทำการประมง ซึ่งต้องได้รับการแก้ไขและให้ดำเนินการตามแนวทาง ดังนี้ ๑. การปรับปรุงกฎหมายให้มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับวิถีทำการประมงในประเทศซึ่งรวมถึงการทำการประมงพื้นบ้าน พาณิชนัยและนอกน่านน้ำ โดยไม่ขัดต่อพันธะสัญญากับองค์กรระหว่างประเทศ ๒. การแก้ปัญหาประมงดำเนินการผ่านกลไกของคณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อแก้ปัญหา เช่น คณะกรรมการแก้ไขปัญหาประมงทะเล ๓. การบังคับใช้กฎหมายให้ใช้หลักการป้องกันล่วงหน้า โดยการสร้างกระบวนการรับรู้ข้อมูลข่าวสารตามแนวทาง “ประชาสัมพันธ์ นำการจับกุม”	กกม. กตป. กบม. กปน. กพท. กปต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นแนวทางการปฏิบัติราชการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๔. ส่วนกลางต้องมีกลุ่มช่วยเหลือทางกฎหมายและต้องมีความรู้แตกฉานเป็นที่พึ่งของจังหวัดและหน่วยงานในพื้นที่ให้คำแนะนำแนวทางการแก้ปัญหาให้กับหน่วยงาน (คลินิก Help Desk) เช่น มีการจัดตั้งคลินิกการออกใบอนุญาตทำการประมง ๕. สร้างองค์ความรู้ ทำคู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการใช้กฎหมายแต่ละด้านชัดเจน เพื่อเป็นกุญแจที่จะสร้างความมั่นใจแก่ผู้ปฏิบัติงานและคู่มือปฏิบัติงานต้องสามารถปฏิบัติได้จริงโดยมีกฎหมายรองรับเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการได้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ๖. ทุกหน่วยงานต้องถือปฏิบัติตามกฎหมายอย่างมีคุณธรรม มีมาตรฐานการปฏิบัติ ชัดเจนและเสมอภาค เพื่อควบคุมตรวจสอบการทำการประมงผิดกฎหมาย โดยพิจารณาหลักเจตนาความรับผิดชอบทางอาญาเป็นสำคัญ เพื่อเป็นหลักประกันความเป็นธรรมแก่ประชาชน ๗. จัดตั้งสถาบันพัฒนาผู้ควบคุมทำการประมง (ไต) แห่งชาติเพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้มีความภูมิใจในอาชีพไต สามารถสร้างให้เป็นต้นแบบของการทำการประมงอย่างรับผิดชอบ ๘. ส่งเสริมให้มีกองเรือประมงนอกน่านน้ำ โดยส่งเสริมให้เรือไทยมีศักยภาพและมาตรฐานให้สามารถไปทำการประมงในน่านน้ำไทยได้เพิ่มขึ้น เช่น การทำการประมงในเขตพื้นที่ SIOFA, IOTC เป็นต้น ๙. มีโครงการความช่วยเหลือชาวประมงที่ได้รับผลกระทบ เช่น โครงการเสริมสภาพคล่อง เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชน ซึ่งให้ความสำคัญยังคงยึดหลัก คนอยู่ได้ ทรัพยากรยั่งยืน ไม่ฝืนพันธุสัญญา	
๔. บริหารจัดการประมงอย่างยั่งยืน ต้องอยู่บนพื้นฐานทางวิชาการและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ให้แนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้ ๑. เจ้าหน้าที่ต้องมียุทธศาสตร์ความรู้ด้านวิชาการและทักษะการทำงานร่วมกับชุมชน ๒. หน่วยงานต้องมีข้อมูลประเมินสถานการณ์ปัจจุบันด้านการประมงครอบคลุมทุกมิติเพื่อใช้ในการบริหารจัดการประมงและแบ่งปันข้อมูลร่วมกับหน่วยงานอื่น ๓. เจ้าหน้าที่ต้องรู้บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตัวเอง ตามอำนาจหน้าที่ทางกฎหมาย และจรรยาบรรณข้าราชการที่ดีในการปฏิบัติงาน ๔. ต้องบูรณาการกับหน่วยงานอื่นและประสานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสนับสนุนในการปฏิบัติงาน ๑. บริหารจัดการทรัพยากรเชิงพื้นที่เนื่องจากสัตว์น้ำดำรงชีวิตในแหล่งน้ำซึ่งไม่มีขอบเขต ว่ายน้ำไปเรื่อย ดังนั้น การบริหารจัดการทรัพยากรควรจะต้องยึดหลักการบริหารจัดการเชิงพื้นที่ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำถึงปลายน้ำ และบริหารจัดการแบบองค์	กนป. สนง.ปจ. กตป. กพท. กพจ. กพช. กปจ.และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นแนวทางการปฏิบัติราชการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
รวม (Holistic Approach) ที่ต้องคำนึงถึงหลายปัจจัยและยุทธศาสตร์การพัฒนาทุกด้าน ๒. งานวิชาการต้องตอบสนองการบริหารจัดการทรัพยากรที่อ้างอิงได้โดยเป็นการเก็บข้อมูลร่วมกับชาวประมงให้เห็นเป็นประจักษ์ ๓. มีแผนการบริหารจัดการและแผนชุมชนซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหา ยึดหลัก สร้างการมีส่วนร่วม เสริมทักษะองค์ความรู้ เพิ่มคืน คง สัตว์น้ำ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต โดยก่อให้เกิดความมั่นคงด้านอาหารและสร้างรายได้ ๔. เสริมสร้างองค์กรชุมชนประมงท้องถิ่นให้เกิดความเข้มแข็ง และพัฒนาให้เป็นชุมชนประมงต้นแบบ เพื่อดำเนินการต่อยอดและขยายผลดำเนินการในชุมชนอื่น ๕. การบริหารจัดการทรัพยากรประมงต้องทำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ๑๐. การดำเนินการต้องมีการประชาสัมพันธ์สร้างกระบวนการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและทันการณ์	
๕. การผลิตด้านการประมง ในการขับเคลื่อนงานด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ มีแนวทาง ดังนี้ ๑. วิเคราะห์สถานการณ์การผลิต การตลาด การนำเข้า และส่งออกสัตว์น้ำ เพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนการผลิตสินค้าสัตว์น้ำ ๒. วางแผนการผลิตสัตว์น้ำให้สอดคล้องกับความต้องการและฤดูกาลจากข้อมูลวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันภายใต้ความร่วมมือของทุกภาคส่วน ๓. เน้นสัตว์น้ำที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงและสัตว์น้ำพันธุ์ดีที่มีศักยภาพการผลิต ๔. มียุทธศาสตร์และแผนการพัฒนาการผลิตเลี้ยงสัตว์น้ำรายสินค้า โดยการพัฒนางานวิจัยที่ต้องก้าวทันการเปลี่ยนแปลง มีการพัฒนางานวิจัยจากห้องปฏิบัติการ หรือจาก On station research พัฒนาสู่งานวิจัยร่วมกับเกษตรกร On farm research โดยการขับเคลื่อนการพัฒนาสัตว์น้ำ ผ่าน Mr. สัตว์น้ำรายชนิด ๕. ส่งเสริมการทำเกษตรสมัยใหม่เพื่อยกระดับการผลิตและมีคุณภาพ ๖. ระบบการผลิตสินค้าประมงต้องได้มาตรฐานความปลอดภัย ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำมีมาตรฐานรองรับการส่งออก ๗. ส่งเสริมการเปิดตลาดใหม่ให้หลากหลายช่องทางทั้งในระดับชุมชน/อำเภอ/จังหวัด/ประเทศ/และตลาดต่างประเทศ ๘. การดำเนินการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ พรก.ประมง แนวทางปฏิบัติต้องชัดเจน และต้องทำความเข้าใจแก่เกษตรกรและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติให้ปฏิบัติถูกต้อง	กพจ. กพช. กพก. กมป. กนป. กยผ. กอส.กตส. กบม. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นแนวทางการปฏิบัติราชการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๙. จัดทำแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best practices) ด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและธุรกิจต่อเนื่อง เพื่อเป็นต้นแบบสามารถนำไปขยายผลต่อยอดได้ ๑๐. เน้นให้มีการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ผ่านสื่อเสมือนจริง (Visualize) เพื่อเกิดการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารได้อย่างแท้จริง	
๖. โครงการ ๓๔๙ เป้าหมาย: เพิ่มรายได้ ๓ เท่า ภายใน ๔ ปีด้วย ๙ นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จากนโยบายและข้อสั่งการของ รม.กษ. ที่ให้ทุกหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขอให้หน่วยงานกรมประมงให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าวสู่การปฏิบัติในพื้นที่ ภายใต้การบูรณาการร่วมกับทุกภาคส่วน เพื่อช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาปากท้องของพี่น้องเกษตรกร ให้กินดีอยู่ดี มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยการขับเคลื่อนดำเนินงานโครงการ ๓๔๙ มุ่งหวังให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น ๓ เท่า ภายในระยะเวลา ๔ ปี ด้วย ๙ นโยบายสำคัญของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้ ๑) จัดตั้งศูนย์บริการประชาชน เช่น การร่วมบูรณาการทำงานของศูนย์บริการเกษตรกรพิรุณราช ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้านการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.) ๒) ขับเคลื่อนภารกิจระดับ MR. สินค้าเกษตร เช่น Mr.ปลาไนล์ กุ้งก้ามกราม และปลากะพงขาว และสัตว์น้ำเศรษฐกิจชนิดอื่น ๓) ปกป้องกัน แก้ไข พื้นฟู รับมือภัยแล้ง/ภัยพิบัติธรรมชาติ เช่น การผลิตพันธุ์สัตว์น้ำจืดและปล่อยสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ จำนวน ๒๕๖ ล้านตัว ๔)ปราบปรามการลักลอบนำเข้าสินค้าเกษตรผิดกฎหมาย โดยการบูรณาการทำงานเพื่อป้องกัน ปราบปรามสินค้าประมงผิดกฎหมายร่วมกับทีมเฉพาะกิจพญานาคราช และการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการนำเข้าส่งออกสินค้าประมงผิดกฎหมาย การตรวจสอบห้องเย็นทั่วประเทศ จำนวน ๒,๗๕๐ แห่ง จดแจ้งห้องเย็นเก็บรักษาสัตว์น้ำ จำนวน ๑,๗๘๖ แห่ง ยกระดับการตรวจสอบสินค้าสัตว์น้ำทางด่านตู้คอนเทนเนอร์ และเฝ้าระวังป้องกันการลักลอบการนำเข้าและส่งออกสินค้าประมง ๕) ผลักดันสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง ๑ ห้องถิ่น ๑ สินค้าเกษตรมูลค่าสูง โดยมีเป้าหมายผลักดัน ๒๓ กลุ่มสินค้าและบริการมูลค่าสูง ๗ สินค้า ได้แก่ ปลาสาวยงาม กุ้งทะเลและต้มสุก/แช่แข็ง/มีชีวิต ปลาไนล์ กุ้งก้ามกราม ลากพงขาวและปูม้า ผลักดันสัตว์น้ำสู่ Soft power เช่น ปลากัดไทย ปลาพลวงชมพู และปลาไนล์น้ำไหล เป็นต้น ๖) ส่งเสริมเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรเป็นผู้ให้บริการทางการเกษตรครบวงจร โดยการสร้างความเข้มแข็งให้องค์กรชุมชนประมงท้องถิ่น เช่น การส่งเสริมและพัฒนาอาชีพด้านการประมง จำนวน ๒๐๐ ชุมชนทั่วประเทศ โครงการธนาคารผลผลิตสัตว์น้ำแบบมีส่วนร่วม ๒๐๐ แห่งในแหล่งน้ำทั่วประเทศ	กยผ. กนป. สนง.ปจ. กตป. กรป. กพท. กพจ. กพช. กปจ. สปก. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นแนวทางการปฏิบัติราชการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๗) ทำการเกษตรที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ด้วย BCG/Carbon Credit โดยพัฒนาการประมงด้วยโมเดล BCC ได้แก่ สาหร่ายทะเล ไข่น้ำ ปูม้า และกุ้งก้ามกราม โครงการฟางมา ปลาโต เพื่อลดการเผาฟางลดฝุ่น PM ๒.๕ ๘) สร้างระบบประกันภัย เกษตรกรไทย สุขใจถ้วนหน้า เช่นโครงการเสริมสภาพคล่องเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งทะเล โครงการเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการประมง และโครงการประกันภัยเรือประมงพาณิชย์และประมงพื้นบ้าน ๙) บริการทางการเกษตรที่ใช้ เลือกใช้ให้เหมาะสม เช่น โครงการสร้างความเข้มแข็งกลุ่มการผลิตด้านการประมง	
๗. ข้อสั่งการสำคัญด้านการประมง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ยังได้มีข้อสั่งการสำคัญด้านการประมง ทั้งหมด ๗ ข้อสั่งการ ดังนี้ ข้อสั่งการ ๑ โฉนดเพื่อการเกษตร แปลงสินทรัพย์เป็นทุน ในด้านการประมง มีแนวคิดเพื่อแปลงสินทรัพย์ภาคการประมง เพื่อการเข้าถึงแหล่งทุนของพี่น้องเกษตรกร โดยการเพิ่มมูลค่าของบ่อเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำหรือกระชัง โดยเริ่มต้นด้วยการจัดตั้งเป็นกองทุนการประมงเพื่อรองรับการเข้าถึงแหล่งเงินกู้ของเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ข้อสั่งการ ๒ โครงการสร้างอาชีพ สร้างรายได้เกษตรกรที่ได้รับการพักชำระหนี้ โดยการขับเคลื่อนผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้ ๑. โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน (เกษตรทฤษฎีใหม่) ๒. โครงการส่งเสริม และพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร ๓. โครงการส่งเสริมอาชีพประมง ๔. โครงการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำเพื่อเป็นแหล่งอาหารและสร้างรายได้เพื่อสร้างความมั่นคงแก่ชุมชนและเศรษฐกิจฐานราก ๕. โครงการพัฒนาอาชีพทั้งระบบ เช่น พะเยาโมเดล ข้อสั่งการ ๓ การขยายผลการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ๑. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ๒. โครงการพัฒนาพื้นที่โครงการหลวง ข้อสั่งการ ๔ การแก้ไขปัญหาการทำประมง รมว. กษ. ได้มีข้อสั่งการ ดังนี้ ๑. การปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและการบังคับใช้กฎหมายที่มีผลกระทบต่อชาวประมง การแก้ไขกฎหมายประมง ลำดับรอง จำนวน ๑๙ ฉบับ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยที่ประชุมสภาผู้แทนราษฎร มีมติเป็นเอกฉันท์	กนป. สนง.ปจ. กพค. กกรม. กบม. กพท. กพจ. กพช. กปจ. กพก. กอส. กยผ. ผู้ตรวจราชการกรม และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นแนวทางการปฏิบัติราชการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
ผ่าน ร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติม พระราชกำหนดการประมง พ.ศ. ๒๕๕๘ พ.ศ. เมื่อวันที่ ๒๒ ก.พ. ๖๗ ๒. โครงการบรรเทาผลกระทบราคาน้ำมันสำหรับเรือประมงพื้นบ้าน ๓. โครงการนำเรือประมงออกนอกกระบับ เพื่อการจัดการทรัพยากรทางทะเลที่ยั่งยืน ๔. โครงการจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์ด้านการประมง ข้อสั่งการ ๕ การพัฒนาพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ มีข้อสั่งการ ดังนี้ ๑. โครงการส่งเสริมการใช้สัตว์น้ำพันธุ์คุณภาพดี มูลค่าสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ๒. ปรับปรุงพันธุ์สัตว์น้ำพันธุ์ดี ๑๔ สายพันธุ์ เช่น ปลานิลจิตรลดา ๔ หมอชุมพร ๑ ตะเพียนขาวนิโอมล ๑ กุ้งก้ามกรามมาโคร ๑ ๓. พัฒนาสัตว์น้ำพันธุ์ใหม่ ๒ สายพันธุ์ ได้แก่ กุ้งขาวเพชรลดา ๑ และกุ้งขาวศรีดา ๑ ข้อสั่งการ ๖ การเปิด/ขยาย ตลาดสินค้าเกษตรต่างประเทศ เช่น ๑. การเจรจาเพื่อส่งออกกุ้งก้ามกรามมีชีวิตไปจีน และการขยายตลาดปลาสวยงาม เป็นต้น ๒. โครงการส่งเสริมแปรรูปสินค้าประมง ข้อสั่งการ ๗ การลงพื้นที่ตรวจราชการ ของ รมว. กษ และ รมช.กษ ขอให้หน่วยงานกรมประมงในพื้นที่ ให้ความสำคัญในการลงพื้นที่ตรวจราชการของ รมว. กษ และผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดย ผู้บริหารกรมประมง หน่วยงานส่วนกลางกรมประมงและหน่วยงานกรมประมงในพื้นที่เตรียมข้อมูลสถานการณ์ประมง ปัญหาและโครงการพัฒนาด้านการประมงเพื่อสนับสนุนการลงพื้นที่ของคณะผู้บริหารและพร้อมรับนโยบายเพื่อนำมาขับเคลื่อนต่อไป	
๘. การแก้ปัญหาความเดือดร้อนของชาวประมง แนวทางการแก้ไขความเดือดร้อนของชาวประมงตามคำสั่งการของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้ ๑. ผลักดันการแก้ พ.ร.ก การประมง พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยออกเป็น พ.ร.บ. ๒. ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายลำดับรองตามคำเรียกร้องของชาวประมง ๑๙ ฉบับ ๓. ผลักดันนำเรือออกนอกกระบับ จำนวน ๑,๐๐๗ ลำ งบประมาณ ๑,๘๐๖ ล้านบาท ๔. ขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาประมงผ่านกลไกคณะกรรมการแก้ไขปัญหาประมงทะเล ตามคำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๕. เสร็จสร้างแหล่งทำการประมงนอกน่านน้ำกับสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และประเทศเพื่อนบ้าน	กนป. กกม. กบม. กพท. กพจ. กพช. กพก. กปจ. กปต. สนง.ปจ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นแนวทางการปฏิบัติราชการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๖. จัดทะเบียนเรือประมงพาณิชย์ใหม่เพื่อทดแทนเรือลำเดิมที่ชำรุดผูกงัดและจดทะเบียนเรือประมงพื้นบ้าน ๗. แก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานการภาคประมง ๘. แก้ไขการเปรียบเทียบปรับความผิดด้านการประมง ๙. จัดการและฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์น้ำ/สร้างรายได้ โดยการเสนอของบกลาง โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำฯ เพื่อให้เพิ่มศักยภาพของหน่วยผลิตกรมประมง เพื่อผลิตพันธุ์สัตว์น้ำเพื่อปล่อยเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติและสนับสนุนให้เกษตรกรที่พักชำระหนี้หรือเกษตรกรทั่วไปนำไปเลี้ยงเป็นอาหาร ลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้อย่างต่อเนื่อง	
๙. งานสนับสนุนการขับเคลื่อนงานตามภารกิจของกรมประมง ต้องถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว หน่วยงานสนับสนุนการขับเคลื่อนงานภารกิจหลักของกรมประมงมีความสำคัญ ทำให้ภารกิจสำเร็จตามเป้าหมาย เช่น งานด้านการบริหารบุคลากร งานการเงินการคลัง หน่วยงานตรวจสอบภายใน งานสารบรรณ ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวนี้เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนงาน ขอให้งานสนับสนุนนี้ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว ให้แนวทางการการทำงาน ดังนี้ ๑. งานด้านบุคลากร ต้องให้บริการอย่างรวดเร็ว โปร่งใส มีคุณธรรม คำนึงถึงสิทธิและประโยชน์ของบุคลากรเป็นสำคัญ และต้องมุ่งส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพของบุคลากรกรมประมง ๒. งานการเงินการคลัง มีความสำคัญมาก เจ้าหน้าที่ต้องแม่นยำ เป็นที่เลี้ยงให้คำแนะนำ มีมาตรฐาน และบริการด้วยความรวดเร็ว ๓. งานตรวจสอบภายใน ต้องเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนให้คำแนะนำที่ปฏิบัติได้จริงและถูกต้อง ทำหน้าที่คอยเป็นผู้สนับสนุนให้คำแนะนำ Supporter ๔. งานสารบรรณ เน้นความถูกต้องจากต้นทาง ถูกต้องตามระเบียบและรวดเร็ว	กบค. กค. กตบ. สลก. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๑๐. สิ่งที่ยากให้บรรยากาศการทำงานเกิดขึ้นในกรมประมง ดังนี้ ๑๐.๑ ด้านบุคลากรของกรมประมง (คน) ๑. เน้นการทำงานในบรรยากาศที่ดี “ครอบครัวกรมประมง” สร้างความสัมพันธ์ในองค์กร ๒. อยากให้เกิด Yong Blood พลังของคนเลือดใหม่ของกรมประมงเพื่อช่วยคิด ๓. เกิดระบบพี่เลี้ยงในการทำงาน พี่สอนน้องคอยชี้แนะในองค์กร โดยผู้มีประสบการณ์สอนน้องในการทำงานในแต่ละด้าน ๔. เน้นขอให้บุคลากรกรมประมงมีความกล้า ต่อสู้ ยืนหยัด สุจริตในการทำงาน ในสภาวะการณ์ที่แตกต่างกัน โดยขอให้ยึดประโยชน์ส่วนร่วมเป็นที่ตั้ง	ทุกหน่วยงาน

ประเด็นแนวทางการปฏิบัติราชการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๕. อธิบดีจะใช้กลไกการบริหารงานผ่านรองอธิบดี ๔ ท่าน เพื่อกำกับดูแลและบริหารงานใน ๔ กลุ่มงานตามภารกิจกรมประมง ๖. มุ่งส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและสร้างแรงจูงใจ เช่น การส่งเสริมให้การฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เร่งสร้างสวัสดิการต่าง ๆ ๗. สร้างความเท่าเทียมในการเข้าสู่ตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขของการเลื่อนตำแหน่งโดยมีคณะกรรมการพิจารณาการเลื่อนตำแหน่งในแต่ละด้านคอยเป็นพี่เลี้ยง ๑๐.๒ ด้านงบประมาณ (เงิน) ๑. ขอให้หน่วยงานเขียนโครงการฯ ต่าง ๆ เพื่อขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น เช่น งบประมาณจังหวัด และงบจากองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ๒. ขอให้หน่วยงานเขียนโครงการฯ เพื่อเสนอขอของบประมาณจากแหล่งเงินทุนนอกงบประมาณ เช่น งบวิจัย โครงการความร่วมมือต่างประเทศ เป็นต้น ๓. จัดตั้งของบรายจ่ายประจำปี (งบ Function) ควรสอดคล้องกับบริบทของพื้นที่และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ที่ตบโจทย์ของการแก้ปัญหาและการพัฒนา ๔. การใช้งบประมาณต้องถูกต้องเป็นไปตามระเบียบการเงินการคลังและที่เกี่ยวข้องโดยเจ้าหน้าที่ต้องแม่นระเบียบและขอให้ยึดระเบียบในการใช้จ่ายงบประมาณ ๕. บริหารงบประมาณขอให้เป็นอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า ๖. มีการวางแผนและบริหารจัดการความเสี่ยงในการใช้งบประมาณ ๑๐.๓ ด้านงาน ๑. ให้มีแผนนโยบายประมงแห่งชาติที่ชัดเจน เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล โดยการให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนนโยบายประมงแห่งชาติ ๒. ประมงจังหวัดต้องมีแผนงานประมงในพื้นที่โดยการนำข้อมูลจากหน่วยงานประมงในพื้นที่มารวมกันเพื่อใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาด้านการประมงในพื้นที่ ๓. อยากให้เกิดสถาบันใต้เพื่อสร้างความภาคภูมิใจให้กับใต้ ๔. ให้เท่าทันพันธกรณีระหว่างประเทศ ขอให้กองประมงต่างประเทศนำข้อมูลข่าวสารจากต่างประเทศมาเสนอในการประชุมผู้บริหารกรมประมง เพื่อจะได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ไปด้วยกัน ๕. ร่วมแรงแก้ปัญหาประมงในจังหวัด โดยการบูรณาการในการแก้ปัญหาในนามของหน่วยงานกรมประมงในพื้นที่ของจังหวัดนั้น ๖. สร้างกิจกรรมเด่นด้านการประมงของกรมประมงในจังหวัดละ ๑ กิจกรรม ๗. ให้มีข้อมูลด้านการประมงที่ถูกต้อง แม่นยำ ทันสมัย ๘. สร้างสัตว์น้ำเศรษฐกิจที่มีมูลค่าสูงของจังหวัดอย่างน้อยจังหวัดละ ๑ ชนิดที่มีศักยภาพในการเพิ่มศักยภาพ	

ประเด็นแนวทางการปฏิบัติราชการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๙. ใช้กลไกคณะกรรมการประมงจังหวัดในการแก้ปัญหาและพัฒนา ๑๐. ให้ความสำคัญกับองค์กรชุมชนประมงท้องถิ่นในการแก้ปัญหาและพัฒนา ๑๐.๔ สถานที่/องค์กร ๑. กรมจะเร่งจัดตั้ง กองตรวจราชการ (กตร.) เพื่อประสานกับสำนักงานประมงจังหวัด ๒. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เช่น การดูแลสถานที่ของหน่วยงานให้สวยงาม การแต่งกายของเจ้าหน้าที่ให้เหมาะสมกับการเป็นข้าราชการกรมประมง โดยเฉพาะการแต่งกายชุดเครื่องแบบกรมประมง ๓. ผลักดันให้ได้รับรางวัล ขอให้ กพร. และหน่วยงานให้ความสำคัญในการเขียนรางวัลต่าง ๆ ๔. หน่วยงานบริการประชาชน ขอให้ให้ความสำคัญในการให้บริการประชาชนด้วยความเต็มใจ สร้างความเข้าใจ ๕. กิจกรรมสัมพันธ์ ขอให้มีการกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ เช่น การแข่งขันกีฬา สถานที่สะอาดและสวยงาม ขอให้ทุกหน่วยงานให้ความสำคัญในการดูแลสถานที่ให้สวยงาม	

แนวคิดในการทำงานของอธิบดีกรมประมง (นายบัญชา สุขแก้ว) คือ
“คิดให้ไกล ไปให้ถึง ประโยชน์ชาติเป็นที่หนึ่ง คำนึงถึงประชาชน”