



แนวทางการปฏิบัติราชการแก่ผู้บริหาร และบุคลากร กรมประมง

นายบัญชา สุขแก้ว อธิบดีกรมประมง

วันที่ 8 มีนาคม 2567
ณ ห้องประชุมอานนท์ กรมประมง



อธิบดี

รองอธิบดี

ผู้ทรงคุณวุฒิ

ผู้ตรวจราชการกรม

ผู้เชี่ยวชาญ

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

กลุ่มตรวจสอบภายใน

คลังเครื่องมือบริหารจัดการทรัพยากร ประมง

- กองวิจัยและพัฒนาประมงทะเล
- กองวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด
- กองตรวจการประมง
- กองบริหารจัดการทรัพยากรและกำหนดมาตรการ
- กองตรวจสอบเรือประมงสินค้าสัตว์น้ำและปัจจัยการผลิต
- กองบริหารจัดการเรือประมงและการทำการประมง

คลังเครื่องมือการพัฒนาอุตสาหกรรมประมง และตรวจสอบย้อนหลัง

- กองวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ
- กองตรวจสอบคุณภาพสินค้า
- กองพัฒนาระบบการรับรองมาตรฐานสินค้าประมงและหลักฐานเพื่อการสืบค้น

คลังเครื่องมือการวิจัยและพัฒนาการเพาะเลี้ยง

- กองวิจัยและพัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจืด
- กองวิจัยและพัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง
- กองวิจัยและพัฒนาพันธุ์กรรมสัตว์น้ำ
- กองวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์น้ำ
- กองวิจัยและพัฒนาสุขภาพสัตว์น้ำ

คลังเครื่องมือนโยบายและการบริหาร

- สำนักงานเลขาธิการกรม
- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
- กองกฎหมาย
- กองคลัง
- กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
- กองประมงต่างประเทศ
- กองนโยบายและแผนพัฒนาการประมง
- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- กองโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ
- สำนักงานประมงพื้นที่กรุงเทพ

สำนักงานประมงจังหวัด



กรอบการทำงาน 7 ด้านของกรมประมง



1

สนองสถาบันพระมหากษัตริย์
โครงการพระราชดำริ และ
พระบรมราโชบาย

2

งานวิชาการต้องตอบสนองการบริหาร
จัดการทรัพยากร งานด้านการส่งเสริม
อาชีพและการกำหนดมาตรการ

3

การแก้ปัญหาด้านการทำประมง

4

บริหารจัดการประมงอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานทาง
วิชาการและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

7

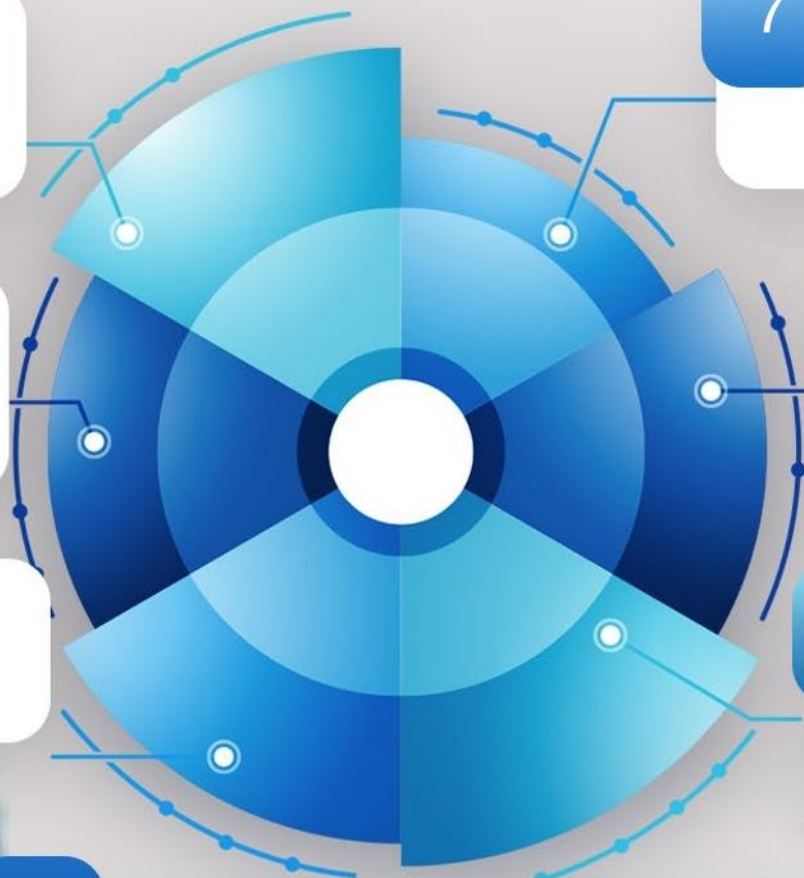
งานด้านการสนับสนุนการจับเคลื่อนงาน
ต้องถูกต้อง แม่นยำและรวดเร็ว

6

การจับเคลื่อนนโยบายเร่งด่วน
ของรัฐบาล (Agenda)

5

การผลิตด้านการประมง ใช้แนวทาง
“ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้”





สนองงานสถาบันพระมหากษัตริย์

โครงการพระราชดำริและพระบรมราโชบาย

1

งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพในชนบท

- เน้นถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่และชุมชน
- สร้างจุดเรียนรู้/จุดสาธิต
- งานส่งเสริมกับงานวิชาการต้องทำร่วมกับเกษตรกรเพื่อปรับเปลี่ยนวิธีคิด

2

ส่งเสริมการรวมกลุ่มพัฒนาอาชีพที่หลากหลายเพื่อเสริมสร้างรายได้

- พัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
- แปรรูปสัตว์น้ำ ทำของที่ระลึก สินค้าพื้นเมือง

3

งานด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำ

- ปล่อยเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำให้เป็นแหล่งน้ำ
- การบริหารจัดการภายใต้การมีส่วนร่วม

4

งานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรประมง

- ฟื้นฟูสัตว์น้ำประจำถิ่นและหายาก
- งานวิจัยด้านสัตว์น้ำหายากในพื้นที่สูง/เฉพาะ

“สืบสาน รักษา ต่อยอด สนองงานตามแนวพระราชดำริ สร้างอาชีพประมงยั่งยืน”

สืบสานงานโครงการส่วนพระองค์และพระตำหนัก

สนองงานสำนักพระราชวัง

ฟื้นฟูปลาไทยในสายแม่น้ำสำคัญ

โครงการหลวง

โครงการฟาร์มตัวอย่าง

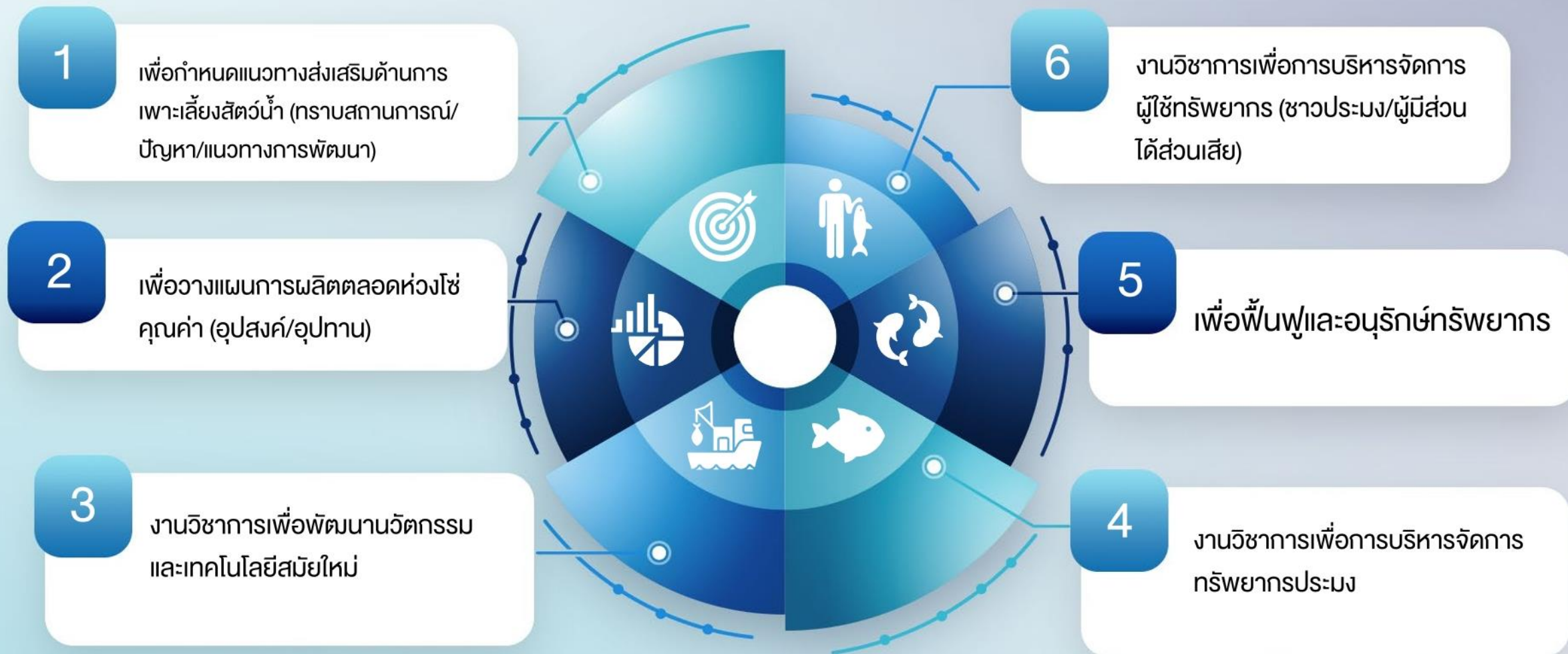
กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ

โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ

จิตอาสา ปล่อยปลา พัฒนาคู คลอง หนองน้ำ รวมทั้งทะเล



งานวิชาการตอบสนองการบริหารจัดการทรัพยากร การส่งเสริมอาชีพและการกำหนดมาตรการ





การแก้ปัญหาด้านการทำการประมง

ปรับปรุงกฎหมายให้ยืดหยุ่นสอดคล้องกับวิถีทำการประมงในประเทศทั้งประมงพื้นบ้านและพาณิชย์ นอกน่านน้ำ โดยไม่ขัดต่อพันธะสัญญากับองค์การระหว่างประเทศ

มีกลไกคณะกรรมการ/คณะทำงานเพื่อแก้ปัญหา

ใช้หลักการป้องกันล่วงหน้า ในการบังคับใช้กฎหมาย

“ประชาสัมพันธุ์ นำการจับกุม”

ส่วนกลางต้องมีกลุ่มช่วยเหลือทางกฎหมายและต้องแตกฉานเป็นที่พึ่งของจังหวัดและหน่วยงานในพื้นที่ (คลินิก Desk help)

จัดทำคู่มือ แนวทางปฏิบัติ ในการใช้กฎหมายแต่ละด้านให้ชัดเจน

ทุกหน่วยงานต้องถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีคุณธรรม

การจัดตั้งสถาบันพัฒนาผู้ควบคุมการทำการประมง (ไต้)

ส่งเสริมให้มีกองเรือประมงนอกน่านน้ำ

โครงการความช่วยเหลือ เช่น โครงการเสริมสภาพคล่อง



“คนอยู่ได้ ทรัพยากรยั่งยืน ไม่ฝืนพันธะสัญญา”





บริหารจัดการประมงอย่างยั่งยืน

บนพื้นฐานทางวิชาการและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

1

เจ้าหน้าที่ต้องมีองค์ความรู้ด้านวิชาการและทักษะการทำงานร่วมกับชุมชน

2

มีข้อมูลครอบคลุมทุกมิติและกันเหตุการณ์ เพื่อการบริหารจัดการและการแก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ

3

เจ้าหน้าที่ต้องรู้บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตัวเอง(อำนาจหน้าที่ทางกฎหมายและจรรยาบรรณข้าราชการที่ดี)

4

บูรณาการกับหน่วยงานอื่น/ประสานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสนับสนุน

5

บริหารจัดการทรัพยากรเชิงพื้นที่ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และบริหารจัดการแบบองค์รวม (HOLISTIC APPROACH)

6

งานวิชาการต้องตอบสนองการบริหารจัดการทรัพยากรที่อ้างอิงได้ ร่วมทำกับชาวบ้านให้เห็นเป็นประจักษ์

7

มีแผนการบริหารจัดการ/การแก้ไขปัญหา ยึดหลัก สร้างการมีส่วนร่วม เสริมทักษะองค์ความรู้ เพิ่ม ค้น คง สัตว์น้ำ เพื่อ ยกระดับคุณภาพชีวิต (ความมั่นคงด้านอาหารและสร้างรายได้)

8

เสริมสร้างองค์กรชุมชนประมงท้องถิ่น/พัฒนาชุมชนประมงต้นแบบ

9

บริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นความยั่งยืน

10

ประชาสัมพันธ์สร้างกระบวนการรับรู้ข้อมูล ข่าวสารที่ถูกต้อง



การผลิตด้านประมง

“ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้”



วิเคราะห์สถานการณ์การผลิต การตลาด การนำเข้า ส่งออก
สัตว์น้ำเพื่อการวางแผน



วางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด



เน้นสัตว์น้ำที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูง/ สัตว์น้ำพันธุ์ดีที่มี
ศักยภาพการผลิต



มียุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการด้านการผลิตสัตว์น้ำ รายสินค้า
งานวิจัยต้องก้าวทันการเปลี่ยนแปลง พัฒนางานวิจัยทั้ง
On station สู่ On farm จับเคลื่อนผ่าน Mr สัตว์น้ำ



ส่งเสริมการทำเกษตรสมัยใหม่



ระบบการผลิตต้องได้มาตรฐาน ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ
มีมาตรฐานรองรับการส่งออก



เปิดตลาดใหม่หลากหลายช่องทางในระดับชุมชน/
อำเภอ/จังหวัด/ประเทศ/และต่างประเทศ



การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำต้องเป็นไปตาม กฎระเบียบ พรก. ประมง
แนวทางปฏิบัติต้องชัดเจน และต้องทำความเข้าใจแก่เกษตรกร
และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ



จัดทำแนวทางปฏิบัติที่ดี/ต้นแบบ (Best practices)



การประชาสัมพันธ์เชิงรุก ผ่านสื่อ Visualize



โครงการ 349

เป้าหมาย : เพิ่มรายได้ 3 เท่า ภายใน 4 ปีด้วย 9 นโยบายของรมว. กษ

9 นโยบายสำคัญด้านการประมง ของ ร้อยเอก ธรรมนัส พรหมเผ่า รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

1 จัดตั้งศูนย์บริการประชาชน

- ศูนย์บริการเกษตรกรพืชรูขมิ้น
- ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพค.)

2 ขับเคลื่อนภารกิจ ยุกระดับ MR. สินค้าเกษตร

- MR. ปลาบิล กุ้งก้ามกราม กุ้งทะเล และปลากระพงขาว
- แก้ปัญหาสินค้าสัตว์น้ำเศรษฐกิจตกต่ำ

3 ป้องกัน แก้ไข ฟื้นฟู รับมือภัยแล้ง / ภัยพิบัติธรรมชาติ

- ผลผลิตกุ้งพันธุ์สัตว์น้ำจืด และปลาลอยล่องน้ำ 256 ล้านตัว



4 ปรับปรุงปรามการลักลอบนำเข้า สินค้าเกษตรผิดกฎหมาย

- บูรณาการการทำงาน ป้องกัน ปรับปราม สินค้าประมงผิดกฎหมาย ร่วมกับทีมเฉพาะกิจ พญานาคราช
- จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการนำเข้าส่งออกสินค้าประมงผิดกฎหมาย
- ตรวจสอบห้องเย็นทั่วประเทศ 2,750 แห่ง
- จัดตั้งห้องเย็นเก็บรักษาสัตว์น้ำ จำนวน 1,786 แห่ง
- ยกระดับการตรวจสอบสินค้าสัตว์น้ำทางด่านศุลกากรเกษตร
- เฝ้าระวังป้องกันการลักลอบการนำเข้าและส่งออกสินค้าประมง

5 ผลักดันสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง 1 ท้องถิ่น 1 สินค้าเกษตรมูลค่าสูง

- เป้าหมาย 23 กลุ่ม สินค้าและบริการมูลค่าสูง 7 สินค้า ได้แก่ ปลาสดจางม กุ้งทะเลสด/แช่แข็ง/มีชีวิตร ปลาไหล กุ้งก้ามกราม ปลากระพงขาว และปูม้า
- ผลักดันสัตว์น้ำไทยสู่ Soft power เช่น ปลาไหลไทย ปลานิลทองมู ปลานิลน้ำจืด

6 ส่งเสริมเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร เป็นผู้ให้บริการทางการเกษตรครบวงจร

- สร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรชุมชนประมงท้องถิ่น โดยส่งเสริมและพัฒนาอาชีพด้านการประมง จำนวน 200 ชุมชนทั่วประเทศ
- โครงการธนาคารผลผลิตสัตว์น้ำแบบมีส่วนร่วม 200 แหล่งน้ำปิดทั่วประเทศ

7 ทำการเกษตรที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม (Go Green) ด้วย BCG / Carbon Credit

- พัฒนาการประมงด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG ได้แก่ สาหร่ายทะเล ใสน้ำ ปูม้า และ กุ้งก้ามกราม
- โครงการฟาร์ม ปลาโต เพื่อช่วยลดการเผาฟาง ลดฝุ่น PM 2.5

8 สร้างระบบประกันภัย เกษตรกรไทย สุขใจถ้วนหน้า

- โครงการเสริมสภาพคล่องเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งทะเล
- โครงการเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการประมง
- โครงการประกันภัยเรือประมงพาณิชย์และประมงพื้นบ้าน

9 บริการทางการเกษตรที่ใช้ เลือกใช้ให้เหมาะสม

- โครงการสร้างความเข้มแข็งกลุ่มการผลิตด้านประมง



ข้อสั่งการสำคัญด้านการประมง

1 โฉนดเพื่อการเกษตร แปลงสิทธิเป็นทุน

- แปลงสิทธิภาคการประมงเพื่อการเข้าถึงแหล่งทุน

2 โครงการสร้างอาชีพ สร้างรายได้เกษตรกรที่ได้รับการพักชำระหนี้

- โครงการพัฒนาเกษตรกรรายย่อย (เกษตรกรยุคใหม่)
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร
- โครงการส่งเสริมอาชีพประมง
- โครงการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำเพื่อปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติเพื่อเป็นแหล่งอาหารและสร้างรายได้เพื่อสร้างความมั่นคงด้านอาชีพแก่ชุมชนและเศรษฐกิจฐานราก
- โครงการพัฒนาอาชีพประมงทั้งระบบ เช่น พะยาไมเดล

3 การขยายผลการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

- โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- โครงการพัฒนาพื้นที่โครงการหลวง

4 การแก้ไขปัญหากการทำประมง

- การปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและการบังคับใช้กฎหมายที่มีผลกระทบต่อชาวประมง
 - แก้ไขกฎหมายประมง ลำดับรอง จำนวน 19 ฉบับ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
 - ที่ประชุมสภาผู้แทนราษฎร มีมติเป็นเอกฉันท์ ผ่าน ร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติม พระราชกำหนดการประมง พ.ศ. 2558 พ.ศ. เมื่อวันที่ 22 ก.พ. 67
- โครงการบรรเทาผลกระทบราคาน้ำมันสำหรับเรือประมงพื้นบ้าน
- โครงการนำเรือประมงออกนอกกระบง เพื่อการจัดการทรัพยากรทางทะเลที่ยั่งยืน
- โครงการจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์ ด้านการประมง

ของ ร้อยเอก ธรรมนัส พรหมเผ่า รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

5 การพัฒนาพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์

- โครงการส่งเสริมการใช้สัตว์น้ำพันธุ์คุณภาพดี มูลค่าสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
 - ปรับปรุงพันธุ์สัตว์น้ำพันธุ์ดี 14 สายพันธุ์ เช่น ปลานิลจิตรลดา 4 ปลาหมอพระ 1 ปลาดุกเขี้ยวขาวนีโอเมล 1 กุ้งก้ามกรามมาโคร 1
 - พัฒนาสัตว์น้ำพันธุ์ใหม่ 2 สายพันธุ์ ได้แก่ กุ้งขาว เพชรดา 1 กุ้งขาวศรีดา 1

6 การเปิด / ขยาย ตลาดสินค้าเกษตรต่างประเทศ

- โครงการส่งเสริมแปรรูปสินค้าประมง และส่งเสริมการตลาด
- การเจรจาขยายตลาดสินค้าสัตว์น้ำต่างประเทศ

7 การลงพื้นที่ตรวจราชการ ของ รมว. กษ และ รมช.กษ

- ให้ความสำคัญในการลงพื้นที่ตรวจราชการของ รมว. กษ และผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมประมง และผู้บริหารกรมประมง ร่วมลงพื้นที่
- มอบหมายหน่วยงานกรมประมงในพื้นที่เตรียมข้อมูลสถานการณ์ประมง โครงการด้านการพัฒนาประมง





การแก้ปัญหาความเดือดร้อนของชาวประมง

1

ผลักดันการแก้ พ.ร.ก การประมง พ.ศ. 2558
โดยออกเป็น พ.ร.บ.

2

ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายลำดับรอง ตามข้อเรียกร้อง
ชาวประมง 19 ฉบับ

3

ผลักดันการนำเรือออกนอกระบบ จำนวน 1,007 ลำ
งบประมาณ 1,806 ล้านบาท

4

ขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาประมงผ่านกลไก
คณะกรรมการแก้ไขปัญหาประมงทะเล

5

เจรจาสร้างแหล่งทำการประมงนอกน่านน้ำกับ
สาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศเพื่อนบ้าน

6

จัดระเบียบเรือประมงพาณิชย์ใหม่เพื่อทดแทนเรือ
ลำเดิมที่ชำรุดผุพัง และจัดระเบียบเรือประมงพื้นบ้าน

7

แก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานการภาคประมง

8

แก้ไขการเปรียบเทียบปรับความผิดด้านการประมง

9

ฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์น้ำ/สร้างรายได้



งานสนับสนุนการขับเคลื่อนงาน

ต้องถูกต้อง แม่นยำและรวดเร็ว

งานด้านการ บริหารบุคคล



- เน้นการบริการรวดเร็ว โปร่งใส มีคุณธรรม
- คำนึงสิทธิและผลประโยชน์ของบุคลากรเป็นสำคัญ
- ส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ

งานการเงิน การคลัง



- แม่นยำรอบคอบ รวดเร็ว ถูกต้อง
- เป็นพี่เลี้ยงให้คำแนะนำ

งานตรวจสอบ ภายใน



- เป็นพี่เลี้ยง
- ให้คำแนะนำที่ปฏิบัติได้จริง

งานสารบรรณ



- เน้นความถูกต้องจากต้นทาง ถูกต้องตามระเบียบ และรวดเร็ว

เน้นการสนับสนุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
งานหลักตามภารกิจของกรม



สิ่งที่อยากให้เกิดขึ้นในกรมประมง

1 คน

1. หางบพัฒนาจังหวัด งบท้องถิ่น
2. หาแหล่งเงินทุนนอกงบประมาณ เช่นงบวิจัย
- โครงการความร่วมมือต่างประเทศ
3. จัดตั้งงบ Function ที่ตอบโจทย์
4. ใช้เงินอย่างถูกต้องแม่นยำ ยึดระเบียบ
5. บริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
6. วางแผนและจัดการความเสี่ยง



4 สถานที่/องค์กร

1. เร่งจัดตั้งกองตรวจราชการ (กตร)
2. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
3. ผลักดันให้ได้รับรางวัล
4. หน่วยงานบริการประชาชน
5. กิจกรรมสัมพันธ์
6. สถานที่สะอาดและสวยงาม



2. เงิน

1. เกิด “ครอบครัวกรมประมง”
2. เกิด Young Blood
3. เกิดระบบพี่เลี้ยง
4. มีความกล้า ต่อสู้ ยืนหยัด สุจริต
5. มุ่งบริหารงานผ่านรองอธิบดี 4 ท่าน
6. มุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและสร้างแรงจูงใจ
7. สร้างความเท่าเทียมในการเข้าสู่ตำแหน่ง



3. งาน

1. มีแผนนโยบายประมงแห่งชาติที่ใช้
2. มีแผนงานประมงในพื้นที่
3. ให้เกิดสถาบันได้
4. ให้เท่ากันพันธกรณีระหว่างประเทศ
5. ร่วมแรงแก้ปัญหาประมงในจังหวัด
6. สร้างกิจกรรมเด่นด้านการประมงในจังหวัด
3. ให้มีข้อมูลด้านการประมงที่ถูกต้อง แม่นยำ ทันสมัย
4. สร้างสัตว์น้ำเศรษฐกิจที่มีมูลค่าสูงของจังหวัด
5. ใช้กลไกคณะกรรมการประมงจังหวัดในการแก้ปัญหาและพัฒนา
6. ให้ความสำคัญกับองค์กรชุมชนประมงท้องถิ่นในการแก้ปัญหาและพัฒนา



"คิดให้ไกล ไปให้ถึง
ประโยชน์ชาติเป็นที่หนึ่ง
คำนึงถึงประชาชน"

